ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель»

РУКОВОДСТВО ПО КАЧЕСТВУ

для поставщиков материалов и комплектующих изделий

г. Борисов

2019

**1. Введение**

ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель» стремится к созданию долгосрочных отношений с поставщиками на взаимовыгодной основе, прозрачных условиях и на принципах партнёрства.

ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель» ориентируется на приобретение товаров, работ и услуг надлежащего качества по обоснованным рыночным ценам.

ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель» гарантирует объективную оценку поставщиков, их товаров; реализацию мероприятий, направленных на развитие поставщика.

Поставщик должен гарантировать:

наличие системы менеджмента качества, соответствующей требованиям как минимум одного из стандартов: международного стандарта ISO 9001:2015, национального стандарта Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 9001-2015, национального стандарта Республики Беларусь СТБ ISO 9001-2015, стандарта системы менеджмента качества автомобильной промышленности IATF 16949:2016, что подтверждается сертификатами соответствия;

соответствие продукции установленным по договору требованиями.

**2. Выбор поставщиков**

Для того чтобы стать поставщиком ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель» необходимо заполнить карту оценки поставщика, подтвердить сертификацию как минимум по одному из стандартов: ISO 9001:2015, ГОСТ Р ИСО 9001-2015, СТБ ISO 9001-2015, IATF 16949:2016 и направить на электронный адрес службы закупок: для поставщиков материалов [omts@agu.by](mailto:omts@agu.by), для поставщиков комплектующих [ovk@agu.by](mailto:ovk@agu.by).

В случае если производство не принадлежит потенциальному поставщику (торговый дом, официальный дилер), карту оценки заполняет предприятие-изготовитель.

По результатам рассмотрения службой закупок и конструкторской (технологической) службой ОАО «Борисовский завод «Автогидроусилитель» карты оценки при соответствии потенциального поставщика не менее чем 70% критериев с ним заключается договор на поставку опытных образцов (опытной партии) продукции.

**3. Оценка поставщиков**

Оценку действующих поставщиков осуществляют ОМТС и ОВК один раз в квартал, по состоянию на первое число каждого квартала по каждой позиции номенклатуры поставленной продукции.

В процессе оценки поставщиков подразделяют на две категории: основные поставщики и дополнительные поставщики.

В категории основных поставщиков выделяют отличных и надежных поставщиков, исходя из способности поставщика удовлетворить требования ОАО «Борисовский завод “Автогидроусилитель» в части качества и комплектности продукции, тары (упаковки), сопроводительной документации, и своевременности замены несоответствующей продукции соответствующей и возмещения убытков, связанных с поставкой несоответствующей продукции согласно условиям договора.

В категории дополнительных поставщиков выделятют ненадежных поставщиков и неудовлетворительных поставщиков. Поставщика следует относить к ненадежным поставщикам, если на протяжении последнего года он имел существенные одно или два нарушения исполнения договоров. Поставщика следует относить к неудовлетворительным поставщикам, если на протяжении последнего года он имел существенные три или более нарушений исполнения договоров.

Перечни основных и дополнительных поставщиков согласовывает начальник службы качества – начальник УОК и утверждает заместитель генерального директора по коммерческим вопросам.

Договоры с дополнительными поставщиками следует заключать при невозможности получения продукции от основных поставщиков. Договора с поставщиками, не являющимися отличными, надежными, следует заключать при невозможности получения продукции от отличных или надежных поставщиков.

Выбор поставщика следует производить с учетом следующих критериев:

- качество продукции;

- цена продукции;

- условия платежа;

- условия поставки;

- уровень хозяйственных связей;

- сертификация системы менеджмента качества;

- обеспечение безопасности осуществляемой деятельности и объектов.

Критерии по весомости расположены от наибольшего приоритета к наименьшему.

Минимальное количество баллов для отнесения поставщика к категории отличного, надежного, ненадежного и неудовлетворительного приведено в таблице 1.

Таблица 1

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Суммарная оценка в баллах, ∑б** | **Оценка поставщика** | **Категория поставщика** |
| ∑б ≥ 90 | Отличный | Основные поставщики |
| 80 ≤ ∑б < 90 | Надежный |
| 55 ≤ ∑б < 80 | Ненадежный | Дополнительные поставщики |
| ∑б < 55 | Неудовлетворительный |

**4. Применение типовых договоров**

ОАО «Борисовский завод “Автогидроусилитель» в работе с поставщиками использует принцип применения типовых договоров.

ОАО «Борисовский завод “Автогидроусилитель» рассчитывает на сотрудничество с поставщиками по поставке продукции: комплектующих изделий, металлов, материалов на условиях заключенного типового договора.

Шаблоны типовых договоров размещены на сайте ОАО «Борисовский завод “Автогидроусилитель» [www.agu.by](http://www.agu.by)

Начальник службы качества –

начальник УОК И.А. Дащинский

СОГЛАСОВАНО

Зам. генерального директора

по коммерческим вопросам А.О. Иванов